

# 中山市博物馆 2015 年部门预算基本情况说明

## 一、 单位基本情况

中山市博物馆是我市综合性博物馆，隶属市文化广电新闻出版局，其职能为收藏、科研、教育等，现有：中山美术馆、中山·中国收音机博物馆、香山商业文化博物馆、中山漫画馆四个分馆。

## 二、 2015 年主要工作计划和工作目标

（一）以法人治理结构试点工作为抓手，全面提升博物馆的管理水平。

1、在博物馆法人治理结构正式运行后，按照所确定的章程进行博物馆的管理和其他日常业务工作，不断建立健全相关配套制度和改革管理运行机制。积极做好全面的总结工作，为深化博物馆法人治理工作总结经验、奠定基础。

2、在法人治理的框架下，探索落实岗位工作责任制。以权责一致，责任到人，细化量化和便于考核为原则，在调查研究的基础上，理顺各分馆/部门的岗位职责，落实岗位责任，完善工作制度，提升服务效能，满足群众的文化需求。

3、引入竞争激励机制，完善岗位聘任制度。

按照公开、公平、竞争、择优的原则，完善竞争激励机制。专业技术岗位采用竞争上岗的形式，评聘分开，先竞岗、后聘用。形成聘用的职称能上能下，待遇能升能降，优秀人才能够脱颖而出，充满生机活力的用人机制。

4、探索完善博物馆工作人员绩效评价考核机制。在落实岗位工作责任制的基础上，探索完善博物馆工作人员绩效评价考核机制。科学合理设计绩效评价体系，每年年终组织对博物馆工作人员工作绩效完成情况进行考核，考核结果在本单位进行公布，并作为评优、评

先和提拔任用的依据。

5、加强人才工作制度建设，促进人才队伍协调发展。

一是从根本上下手，做好人才发展的规划工作，完善人才发展管理办法，促进人才工作制度和机制不断完善。实现以制度管人，以制度促进人才发展。

二是对馆内的人才队伍进行全面分析，找出队伍人才的薄弱点，在今后的人员招聘和引进中，有针对性地进行补充，优化人才队伍结构。

三是通过参加省市的各种培训班、请专家学者到馆内讲学等方式，加强博物馆工作人员的专业知识和业务知识培训，提升员工的业务能力。

四是鼓励员工加强自我学习，努力往专业化方向发展。鼓励员工参加职称的评审，通过职称提升促进业务水平的全面提高，并成为行业的专家。

6、持之以恒地抓好作风建设和党风廉政建设。抓住反对“四风”这个重点，严格落实中央八项规定精神和《党政机关厉行节约反对浪费条例》等规定，继续抓好作风建设。加强干部职工的思想政治教育，增强事业心和责任感，树立良好作风，通过抓教育严纪律、抓督促落实、抓查处正风气，杜绝工作落实不到位、工作态度粗暴、办事拖拉等不良风气，全面促进工作效率和工作实效。

（二）牢抓关键，积极推进 139 文化街区（博物馆群）建设。

1、积极配合局筹建办和代建单位，做好 139 文化街区（博物馆群）的建设工作。主动跟进项目进展，根据博物馆具体使用的需要，对博物馆群的功能配置提出意见，配合筹建办做好设计项目审查工作。根据专家的意见，继续修改完善通史馆、华侨馆和收音机馆陈列大纲。

2、为做好通史馆和华侨馆陈列大纲修改完善工作，开展历史文化资源调查。以文献和田野调查相结合的方式，深入调查和挖掘中山的历史和文化，以便较为深入和全面地把握中山历史发展的脉络，从而使通史馆和华侨馆的陈列大纲能更好地展现中山的历史面貌和文化精髓。

3、根据通史馆、华侨馆的建设需求，加强对中山近现代文物、华侨文物等的征集。积极走访文物市场，了解文物资源和线索，扩大征集的深度和广度，参加各种文物拍卖会，努力征集通史馆和华侨馆建设需要的各类文物；同时，积极征集商业文物资料和中山籍漫画家的作品及相关资料。

（三）继续开展中山市第一次全国可移动文物普查工作。

1、进一步完善普查工作方法，有效推进普查进度。

2015 年的年度重点工作是完成馆藏文物的认定、文物信息采集登录工作。按照省、市普查办的工作部署，加强普查组织领导，完善普查工作方法，有效推进普查进度，制定切实可行的普查工作计划进度表，确保在 2015 年 9 月完成馆藏文物的认定、文物信息采集登录工作。

2、加强普查质量管理和控制，确保上报数据无误。

加强普查过程中文物藏品和数据管理，做好各项预防措施，确保文物及数据的安全。首先对文物信息采集模板上的数据仔细校对，导入文物信息采集离线软件后再次进行校对、查漏，随后在平台上报送后对数据逐条审核，形成多重校对审核机制，加强普查质量管理和控制，确保登录信息质量。

3、加强普查宣传。

充分利用各种宣传渠道和媒体，结合国际博物馆日、文化遗产日等及时宣传普查工作进展、阶段性成果，广泛发动社会和人民群众积

极参与、支持普查工作。对于普查中新发现和新认定的具有重要价值文物，以及普查工作中涌现的先进事迹和人物，予以重点报道，并定期将相关材料报送市普查办。

（四）打造文化精品，为观众提供高品质展览。

1、在元旦、春节、国庆等重要节假日和纪念日，举办或引进一系列的精品展览，丰富市民的节日文化生活。全年计划完成各种文化艺术展览 25 个以上（其中包括 2 个国家级、5 个省级以上水平的展览），通过举办各种高品质展览，为市民提供文化大餐。

2、利用好各种展览交流平台，促进与友好城市、省博物馆等同行间的各种文化艺术展览交流。积极参与广东省流动博物馆平台的建设，引进流动博物馆平台的展览，将收音机展览、方成漫画展送到各兄弟市展出，提高博物馆展览的展出品质和策划水平。

（五）坚持文化惠民，努力提高公共文化服务水平。

1、继续打造中山市流动博物馆。充实展览交流平台的展览内容，加强博物馆对镇区、社区、学校的辐射，将“人文香山”等流动展览送到镇区、社区、学校展出 10 个场次以上。

2、积极组织博物馆志愿者参与到公共文化服务当中，加强志愿者的组织建设和制度建设，促使志愿者工作常态化、规范化，继续拓展文化志愿者的服务内容和范围，力争登记在册的志愿者达 60 位，全年服务时数达到 600 个小时。

3、充分利用各个场馆，举办“漫画伴我行”、“我是小小剪纸艺术家”等品牌公益活动。

4、提升博物馆信息化建设水平。完成博物馆网站升级改版，进一步充实博物馆网站内容。继续充实博物馆的公众微博内容，开通博物馆的微信公众号，建设博物馆微网站。

三、2015 年预算收入情况

2015年财政预算拨款收入为1259.74万元。

#### 四、2015年预算支出情况

1、2015年支出预算为1259.74万元，其中基本支出597.45万元，主要用于：事业单位运行581.26万元；事业单位离退休16.19万元。

2、项目支出662.29万元，主要用于：陈列展览、文物征集、文物保护、各馆物业管理费、水电费、空调及安防设施维护等。

附表：1、2015年收支预算总表

2、2015年财政拨款支出预算表

3、2015年“三公”经费预算情况表

### 2015年收支预算总表

单位名称：中山市博物馆

单位：万元

收 入		支 出	
项目	预算数	项目	预算数
一、一般公共预算	1176.39	一、文化体育与传媒	1243.55
二、政府性基金预算		二、社会保障和就业	16.19
三、国有资本经营收入			
四、财政专户拨款			
五、其他收入			
六、上年结转	83.35		
本年收入合计	1259.74	本年支出合计	1259.74
收入总计	1259.74	支出总计	1259.74

## 2015 年财政拨款支出预算表

单位名称：中山市博物馆

单位：万元

科目编码	科目名称	合计	基本支出	项目支出	备注
207	文化体育与传媒	1217.48	581.26	636.22	基本支出上年结转 15.78 万元，项目支出上年结转 67.57 万元
20702	文物	1217.48	581.26	636.22	
2070205	博物馆	1217.48	581.26	636.22	
2070199	其他文化支出	26.07		26.07	
208	社会保障和就业	16.19	16.19		
20805	行政事业单位离退休	16.19	16.19		
2080502	事业单位离退休	16.19	16.19		
	合计	1259.74	597.45	662.29	

## 2015 年“三公”经费预算情况表

单位名称：中山市博物馆

单位：万元

项 目	本年预算数	备注
1、因公出国（境）费用	7.1	
2、公务接待费	5	
3、公务用车费	9	
其中：（1）公务用车运行维护费	9	
（2）公务用车购置费	0	
合 计	21.1	